

## **Stärkung des inneren Zusammenhalts**

Gemeinsam durch unruhige Zeiten:

bis Herbst 2008 Jahre des starken Wachstums

in Folge der Finanzkrise dann plötzlich Einbruch von 30 bis 60 %

erst Schockstarre, dann Leihkräfte nach Hause, Kurzarbeit, Entlassungen

Kosten bis über die Schmerzgrenze gekappt, selbst SAP klagte über Minus

Von März bis Juni dann stabilisiert,

für weitere Einbrüche nächste Entlassungswelle vorbereitet

Kam Gott-sei-Dank nicht, doch Urvertrauen von UNT und MA gebrochen

Seit Sommer Bild aufgehellt, Abwrackprämie stimuliert, bei VW/Kleinwagen Boom

Vielerorts Kurzarbeit aufgehoben, manche Entlassenen zurückgeholt

Mabau 1. Q wieder +10%, WZM gar +41% auf niedrigerem Niveau

China (Brasilien) USA weiter gute Nachrichten, aber Neuwagen in D -27% im März

Wie geht es weiter?

Trotz teilweise Auftragsrückstand kaum aktualisierte Planzahlen von OEM / Tier 1

Kaum jdn. wagt Prognose über das nächste Quartal hinaus – selbst VorVos auf HVs

Fazit: **Unsicherheit ist derzeit die Geschäftsgrundlage** – bleibt es bis auf Weiteres

Wie kann man in der Lage motivieren und den Zusammenhalt stärken?

5 Thesen dazu:

1. Die Kernfrage: **Was wird aus uns morgen** – wenn das E-Auto kommt?

Mahle Kolben, spanende WZM, Öl zu teuer, Gas blockiert, Produktion nach China?

jeder Zweifel nährt Angst, schürt Unsicherheit, bremst Motivation und Einsatz

Braucht Vision+Strategie, an die MA glauben können, Gesch.Idee für morgen

2. **Planung und Planänderungen** müssen mehr als zuvor transparent sein, erläutert  
Schnelles Um.. von KUK auf Sonderschichten wg Kunden wie Hüh-Hott od. Chaos.

### 3. **Planung + Steuerung in kleinen Schritten**

wenn niemand Prognosen bis Jahresende wagt, alle nur von Q zu Q denken  
müssen auch Ziele Rückmeldungen Lob, Tadel, in kürz. Zyklen erfolgen

Deshalb SoZahlungen Url+Weihn zusammengelegt u. in 4 QZahlgn nach Ziele

4. Mehr denn je **Projekt/Teamarbeit** als wertvolle Orgaformen

Tuchfühlung von MA, Mngnt und Kollegen, Infoaustausch, gemeinsame Arbeit  
gibt Sicherheit gegenüber Einzelarbeit und Pausengerüchte als alleiniges Forum

5. Bei allen erfreul. Anzeichen für Aufwärtstrend - fast **nirgends weiter wie bisher !**

Deshalb Beharren, Unbeweglichkeit, reines Zurück zu Gewohntem zu mehr Angst

Wandel/Ideen sicht- und fühlbar sein, dann Hoffnung, Glaube, Sicherheit

- und: jeder will dabei sein und mitmachen

Vielen Dank !