



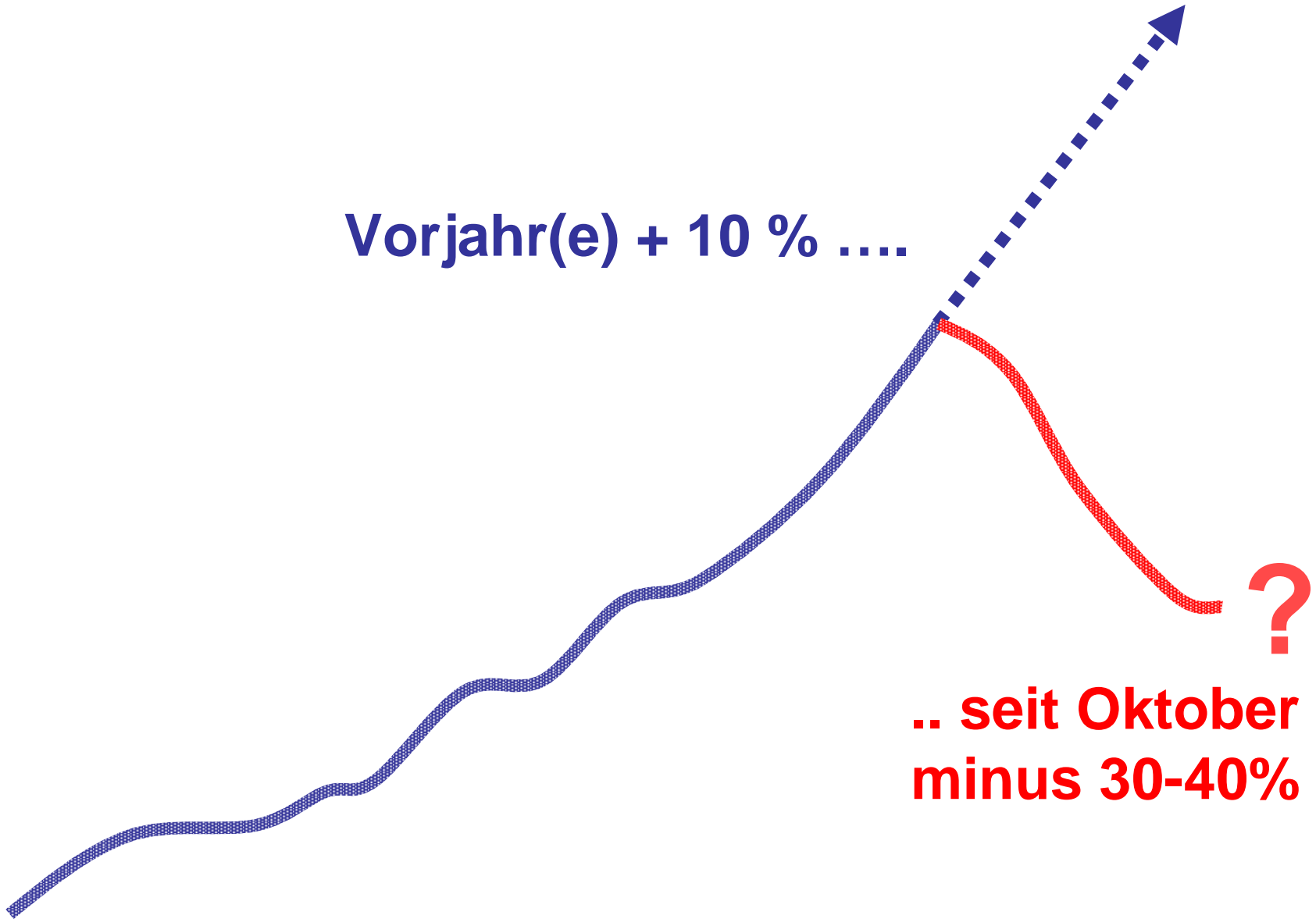
Ethik in der Wirtschaftskrise

- Last, Luxus oder Lösung?

**Beobachtungen und Analysen von
Andreas Fein und Ulrich Viehöver**

Die Lage in der Industrie

Vorjahr(e) + 10 %



**.. seit Oktober
minus 30-40%**

Jahreswirtschaftsbericht 2008

„Kurs halten! Das Erreichte nicht verspielen.“

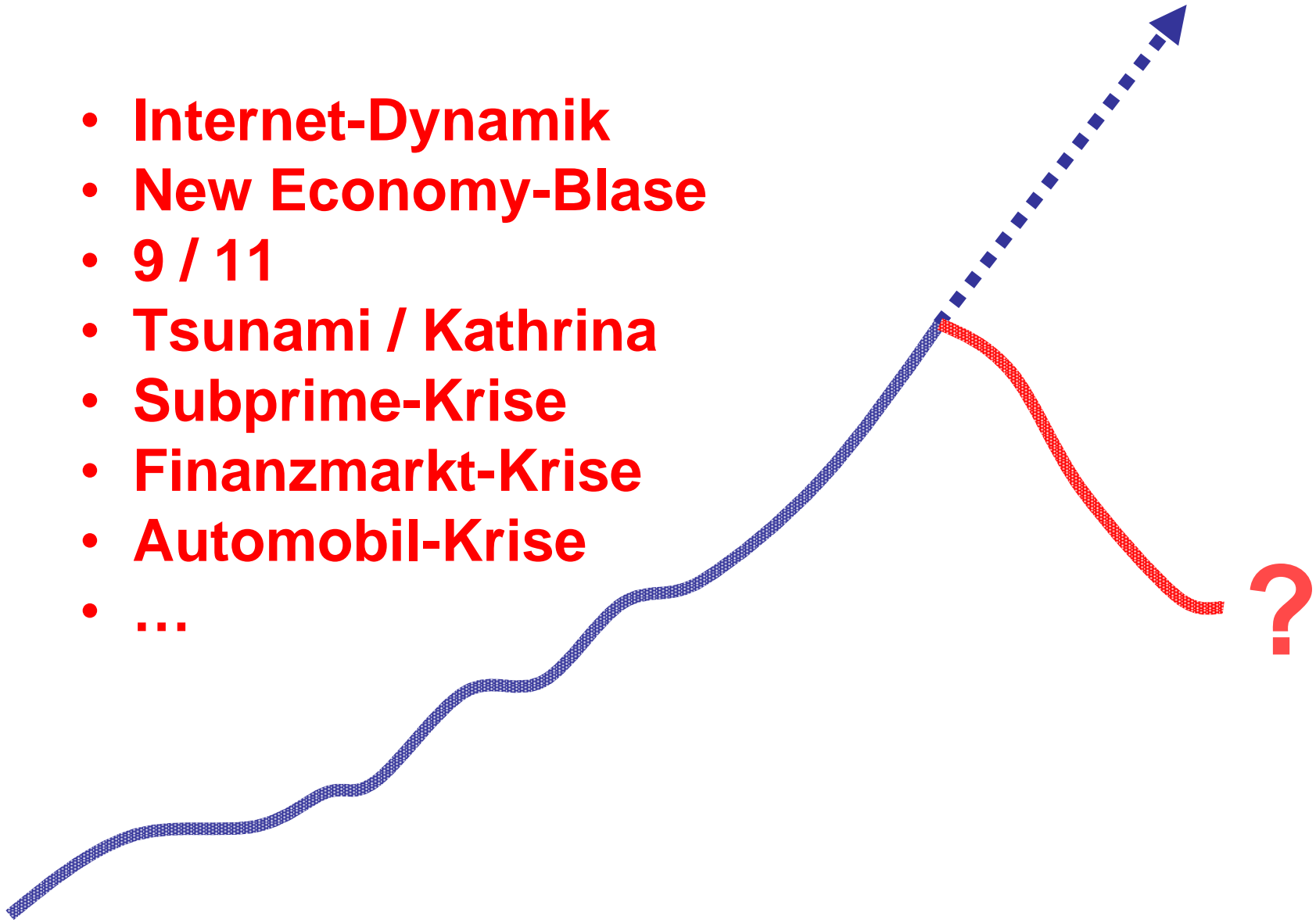
- **Wirtschaft wächst weiter, aber etwas langsamer + 1,7%.**
- **Konjunkturelle Antriebskräfte sind im Kern intakt**
- **Aufschwung kommt bei den Menschen an**
- **Widerstandsfähigkeit gegen Schocks von außen deutlich besser**

- **Risiken**
 - **internat. Dynamik wegen Finanzmarktkrise weniger kräftig**
 - **außenwirtschaftliche Impulse lassen nach**
 - **hoher Ölpreis und Schwäche des US-Dollar**

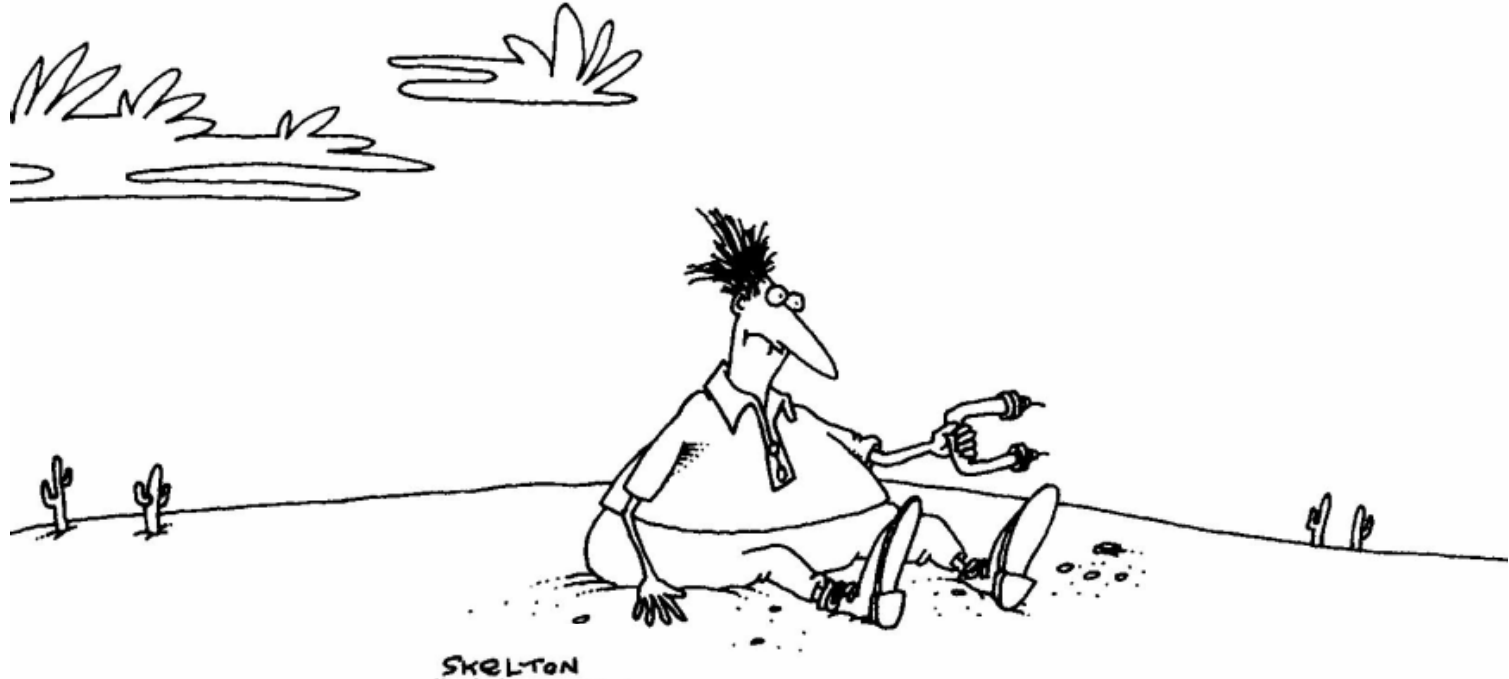
Finanzmarktkrise seit Frühherbst 2007 – Stabilität ist eine zunehmende Herausforderung – Risikoübernahme durch Politik wäre Quelle der Instabilität – Regeln neu justieren

Die Prognosen und die Realität

- **Internet-Dynamik**
- **New Economy-Blase**
- **9 / 11**
- **Tsunami / Kathrina**
- **Subprime-Krise**
- **Finanzmarkt-Krise**
- **Automobil-Krise**
- **...**



Life used to have a handle



... but then it fell off!

危機

機會

Krise

Chance

Krise und Chance teilen tatsächlich dasselbe Schriftzeichen!

Trends, die unverändert gelten ...

- **Umweltbewußtsein / Klimawandel**
- **Vordringen Erneuerbare Energien**
- **Wachstum der Biotechnologie**
- **Medizinisch-technischer Fortschritt**
- **Mobile / schnellere Kommunikationstechnik**
- **Globalisierung**
- **....**

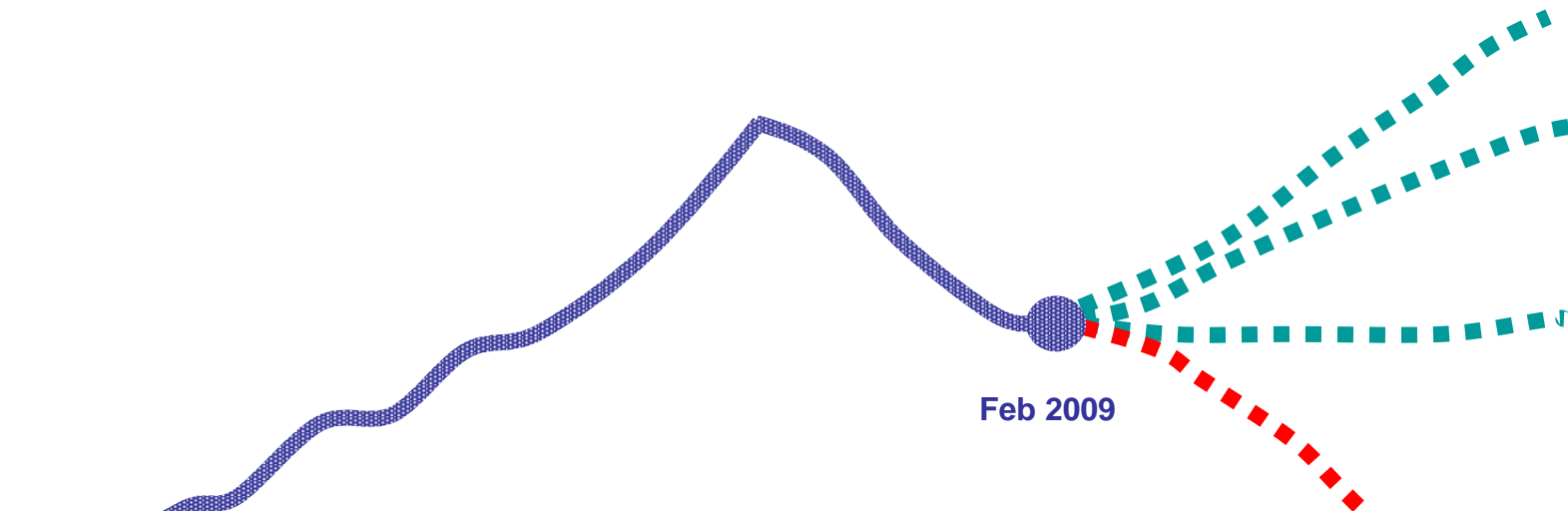
Bewußtsein durch die Krise ...

- **Risiken können tatsächlich eintreten**
- **Bezug zu realen Werten wieder im Vordergrund**
- **Eigenkapital ist wieder wichtige Grundlage**
- **Wirtschaft ist vernetzt (global vernetzt)**

- **So wie bisher geht es nicht weiter**
- **Viele Gewohnheiten + Strategien zu überdenken**
- **Umdenken: neue Wege, neue Ideen sind gefragt**
- **....**

"Unternehmen" heißt neu gestalten ...

Quo vadis?

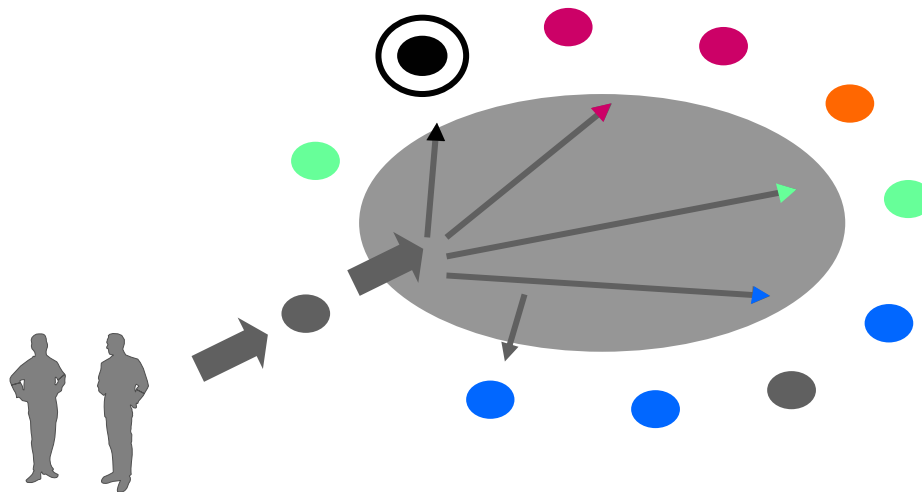
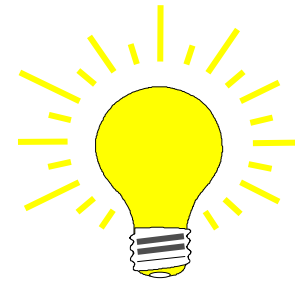


Kreativität, Impulse, Ideen

Ideen

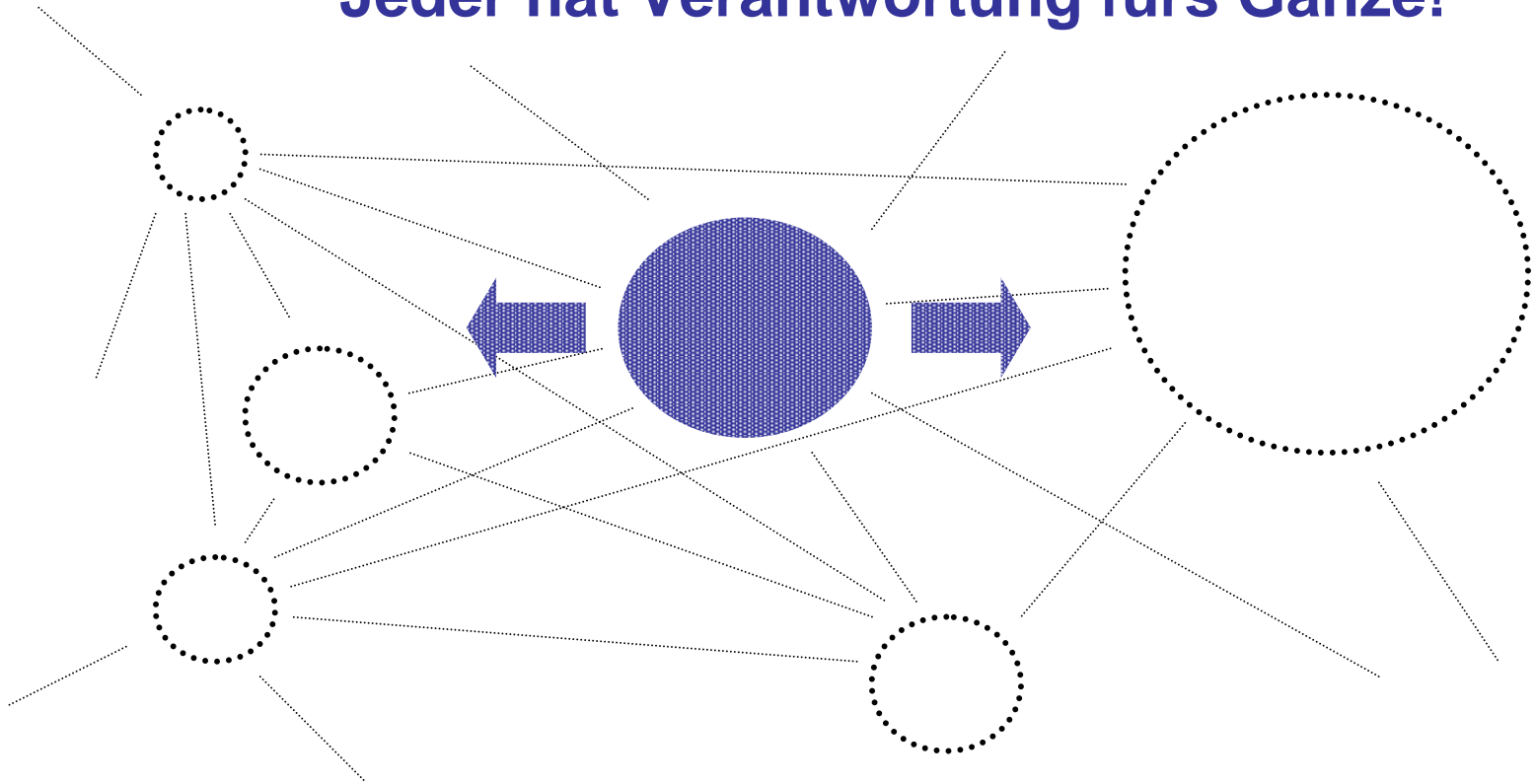
... hat jeder Mitarbeiter

... und im Team noch mehr!



Ethik heißt Blick aufs Ganze

Jeder hat Verantwortung fürs Ganze!





Ethik in der Wirtschaftskrise

- Last, Luxus oder Lösung?

**Beobachtungen und Analysen von
Andreas Fein und Ulrich Viehöver**